



KURSAAL
BERN



2025

Halbjahresbericht

KENNZAHLEN DER KURSAAL BERN GRUPPE IM ERSTEN HALBJAHR 2025

35.3

Betriebsertrag (in Mio. CHF)
Vorjahr: 38.2

4.4

EBITDA (in Mio. CHF)
Vorjahr: 6.2

12.3 %

EBITDA-Marge
Vorjahr: 16.1 %

0.4

Anteiliges Halbjahresergebnis (in Mio. CHF)
Vorjahr: 1.9

69.3 %

Eigenkapitalquote
Vorjahr: 63.8 %



KURSAAL BERN AG ERWARTET ZUM JAHRESENDE PROFITABLES WACHSTUM



Prof. em. Dr. Daniel Buser, Präsident des Verwaltungsrats, und Kevin Kunz, CEO Kursaal Bern AG (v.l.)

Liebe Aktionärinnen, liebe Aktionäre

Das erste Halbjahr war herausfordernd für die Kursaal Bern AG. Unter den aktuell herrschenden wirtschaftlichen und geopolitischen Unsicherheiten ist das Ergebnis zufriedenstellend, auch wenn wir in fast allen Bereichen die Vorjahresumsätze nicht ganz erreichen konnten. Sehr erfreulich hat sich das Onlinecasino 7melons.ch entwickelt, die hochgesteckten Ziele konnten erreicht werden. Die Sperrung der Kornhausbrücke, welche in diesem Jahr fast zehn Monate dauern wird, hat das Gästeaufkommen spürbar beeinträchtigt.

Der Umsatz der ersten sechs Monate belief sich auf CHF 35.3 Mio. Im Vergleich zum Vorjahr (CHF 38.2 Mio.) entspricht dies einem Rückgang von -7.4%. Das ausgewiesene Betriebsergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen

(EBITDA) resultiert bei CHF 4.4 Mio. und damit CHF 1.8 Mio. unter Vorjahr (CHF 6.2 Mio.) Die Eigenkapitalquote liegt mit 69.3% weiterhin sehr hoch und zeugt von der sehr soliden finanziellen Stabilität der Kursaal Bern AG.

Geschäftsverlauf

Die Umsätze haben nicht ganz das Niveau des Vorjahres erreicht. Planungskosten für notwendige Infrastrukturprojekte haben das Ergebnis zusätzlich belastet. Zudem resultiert wegen des tieferen Zinsniveaus ein tieferer Finanzertrag als in der Vorjahresperiode.

Unsere terrestrischen Casinos, das **Grand Casino Kursaal Bern** und das **Casino Neuchâtel**, agieren derzeit in einem immer noch rückläufigen Gesamtmarktumfeld. Das Team des Casino Neuchâtel hat die beliebte Treuekarte überarbeitet und sorgt immer wieder für ein neues Spielangebot. Das Grand Casino Kursaal Bern hat im ersten Halbjahr 2025 seine Marketingaktivitäten weiter verstärkt sowie in neue Events und Aktionen investiert.

In unserem Onlinecasino **7melons.ch** sind wir gut auf Kurs und konnten in einem hart umkämpften Marktumfeld unsere erwarteten Ziele erarbeiten. Hier gilt es, den eingeschlagenen Weg weiterzugehen.

Erfreulicherweise ist im **Kongresszentrum** die Anzahl der Veranstaltung stabil. Wir mussten feststellen, dass die Anzahl Gäste pro Veranstaltung abgenommen hat, was zu tieferen Umsätzen bei der Kongressgastronomie und auch im Swissôtel Kursaal Bern geführt hat. Mit der Veranstaltung eigener Events im Kultursaal Bern nutzen wir die Kursaal Arena verstärkt an Wochenenden.

In der **Gastronomie** erfüllten wir unsere Erwartungen. Der Rooftop Grill profitierte vom guten Wetter zu Beginn des Sommers. Verschiedene Anlässe (Vino & Vista, Rooftop Sessions) waren sehr gut besucht.

Im **Swissôtel Kursaal Bern** sind wir insgesamt sehr zufrieden, auch wenn der Rekordumsatz aus dem ersten Halbjahr des Vorjahres nicht ganz erreicht werden konnte. Im Vorjahr profitierten wir von Grossevents am Platz Bern. Wirtschaftlichen Unsicherheiten aufgrund andauernder geopolitischer Konflikte und politischer Unklarheiten führten zu weniger Übernachtungen von Business-Gästen.

Mitarbeitende

Insgesamt konnten wir im ersten Halbjahr 2025 erfreulicherweise eine tiefere Fluktuation im Kursaal Bern feststellen. Alle Lernenden haben ihre Prüfungen bestanden und arbeiten zunächst bei uns weiter. Im August sind sieben neue Lernende gestartet, die wir in fünf Berufen ausbilden. Zusätzlich werden wir für fremdsprachige Mitarbeitende aus der Küche einen Deutschkurs anbieten.

Nachhaltigkeit

Im März 2025 wurde uns für unser Nachhaltigkeits-Engagement der myclimate-Award für «Outstanding climate commitment in the hospitality and event sector» verliehen. Nachdem wir im vergangenen Jahr Green Key-ökozertifiziert worden sind, arbeiten wir nun schon an der Rezertifizierung. Schwerpunkte unseres Engagements bleiben weiterhin der Energieverbrauch sowie das Verhindern von Food Waste.

Ausblick

Die erwähnten, ungelösten geopolitischen Konflikte sowie die Verunsicherung wegen der amerikanischen Zollpolitik

beeinflussen das Konsumverhalten und erzeugen grosse Unsicherheiten. Dies wird sich im Jahr 2025 weiterhin auf die Kursaal Bern AG auswirken.

Prognosen sind in dieser unsicheren Situation nicht einfach. Trotzdem blicken wir zuversichtlich und selbstbewusst ins zweite Halbjahr, auch im Wissen, dass das zweite Halbjahr traditionell unser stärkeres Halbjahr ist. Dabei werden auch die schon eingeleiteten Massnahmen zur Kostendisziplin im gesamten Unternehmen helfen. Wir rechnen trotz der herausfordernden Marktsituation für das Gesamtjahr 2025 mit einem soliden operativen Ergebnis.

Unser stärkster Monat im Kongresszentrum ist traditionell und auch in diesem Jahr der November. Dazu werden die zu Anfang des zweiten Halbjahrs abgeschlossenen Renovationen und Umbauten in unseren Kongress- und Event-Räumen die Attraktivität unseres Kongresszentrums weiter steigern. Im zweiten Halbjahr 2025 stehen ausserdem im Kultursaal Bern unter anderem Publikums-
lieblinge wie Hazel Brugger, Massimo Rocchi oder Mona Vetsch auf der Bühne der Kursaal Arena.

Grossanlässe wie die positiv verlaufene Frauenfussball-EM haben die Hotellerie am Anfang der zweiten Jahreshälfte deutlich gestärkt. Das Swissôtel Kursaal Bern diene als Transferhotel für zwei Nationalmannschaften und konnte als UEFA-Hotel beträchtlich von diesem Grossanlass profitieren.

In der Gastronomie werden wir im Spätherbst wieder unsere Rooftop Igloos eröffnen und wie gewohnt mit einem neuen Konzept überzeugen.

In den Spielbanken ist traditionell der Dezember einer der stärksten Monate. Mitte September wird Rupert Ecker im Grand Casino Kursaal Bern als neuer CEO starten. Er wird neue Impulse im landbasierten Casino und im Onlinecasino setzen und die unternehmerische Entwicklung in diesem Geschäftsfeld gezielt vorantreiben.

Dank

Wir danken allen Mitarbeitenden, die mit ihrem Engagement für unseren Erfolg sorgen. Und wir danken Ihnen, liebe Aktionärinnen und Aktionäre, im Namen der Kursaal Bern AG für Ihre oft langjährige Verbundenheit und für Ihr grosses Vertrauen in unsere Arbeit.



Prof. em. Dr. Daniel Buser
Präsident des
Verwaltungsrats



Kevin Kunz
CEO/Generaldirektor

KURSAAL BERN

Die Kursaal Bern AG ist ein Schweizer Traditionsunternehmen mit drei Geschäftsfeldern: Kongress, Hotel & Gastronomie sowie Casino. Sie bietet ein vielseitige All-in-one-Angebot, gut erreichbar an zentraler Lage in Bern.

Professionelle Dienstleistungen für gelungene und eindrucksvolle Events für bis zu 1'357 Personen stellt der Kursaal Bern in seinem Kongresszentrum bereit. Es ist etwa 4800 m² gross und umfasst 27 vielfältig kombinierbare Räume mit modernster Technik und einzigartiger Aussicht auf Bern und die Berge.

Das in die Accor-Gruppe eingebundene Swissôtel Kursaal Bern (4-Sterne Superior) mit 163 Zimmern und Suiten gehört ebenfalls dazu. Mit zwei Spezialitätenrestaurants, einer Bar, einer Sushi-Theke sowie saisonalen Gastro-Konzepten auf der Rooftop Terrasse verfügt der Kursaal Bern zusätzlich

über eine attraktive und abwechslungsreiche Gastronomie. Nachhaltigkeit ist Teil der unternehmerischen Grundhaltung. Der Kursaal Bern ist Gründungsmitglied der Klimaplattform der Stadt Bern. Seit vergangenem Jahr ist der Kursaal Bern von Green Key öko-zertifiziert, einem auf die Zertifizierung von Kongresszentren, Hotels und Restaurants weltweit spezialisierten Unternehmen. Zusätzlich hat er bei Swisstainable Level III (leading), arbeitet mit myclimate «Cause We Care» sowie United Against Waste und ist von HotellerieSuisse als «Green Living»-Betrieb ausgezeichnet. Das Grand Casino Kursaal Bern mit seinem Onlineangebot 7melons.ch sowie das Casino Neuchâtel vervollständigen die Kursaal Bern Gruppe.

Seit Ende Juni 2021 ist die Kursaal Bern AG an der BX Swiss kotiert.



KONSOLIDIERTE BILANZ

in TCHF	30.06.2025	%	31.12.2024	%
AKTIVEN				
Umlaufvermögen				
Flüssige Mittel	44'912		48'796	
Wertschriften	32		32	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2'196		2'580	
Andere Forderungen	602		427	
Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen	1'035		907	
Aktive Rechnungsabgrenzungen	1'421		991	
Total Umlaufvermögen	50'198	40.0	53'734	40.8
Anlagevermögen				
Finanzanlagen	870		929	
Sachanlagen	74'282		77'027	
Total Anlagevermögen	75'152	60.0	77'956	59.2
Total Aktiven	125'350	100.0	131'690	100.0
PASSIVEN				
Kurzfristiges Fremdkapital				
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	6'020		6'010	
Übrige Verbindlichkeiten	8'855		10'698	
Passive Rechnungsabgrenzungen	4'160		2'939	
Kurzfristige Rückstellungen	386		191	
Total kurzfristiges Fremdkapital	19'421	15.5	19'839	15.1
Langfristiges Fremdkapital				
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	16'500		20'000	
Langfristige Rückstellungen	2'580		2'580	
Total langfristiges Fremdkapital	19'080	15.2	22'580	17.1
Total Fremdkapital	38'501	30.7	42'419	32.2
Eigenkapital				
Aktienkapital	6'117		6'117	
Kapitalreserven	21'306		22'636	
Eigene Aktien	-140		-185	
Gewinnreserven	53'482		54'443	
Eigenkapital der Aktionäre der Kursaal Bern AG	80'765	64.4	83'012	63.0
Minderheitsanteile	6'084	4.9	6'260	4.8
Total Eigenkapital	86'849	69.3	89'271	67.8
Total Passiven	125'350	100.0	131'690	100.0

KONSOLIDIERTE ERFOLGSRECHNUNG

1. Januar bis 30. Juni

in TCHF	2025	%	2024	%
Total Betriebsertrag	35'331	100.0	38'170	100.0
Betriebsaufwand				
Waren- und Materialaufwand	-1'856		-2'096	
Dienstleistungsaufwand	-1'979		-1'939	
Personalaufwand	-16'897		-17'821	
Werbeaufwand	-3'655		-3'732	
Verwaltungsaufwand	-1'771		-1'767	
Unterhalt, Reparaturen, Ersatz	-2'613		-2'347	
Miet- und Leasingaufwand	-919		-871	
Diverser Betriebsaufwand	-1'279		-1'438	
Total Betriebsaufwand	-30'969	-87.7	-32'010	-83.9
EBITDA	4'362	12.3	6'160	16.1
Abschreibungen				
Abschreibungen	-3'623		-3'658	
Total Abschreibungen	-3'623	-10.3	-3'658	-9.6
EBIT	739	2.1	2'503	6.6
Finanzergebnis				
Finanzertrag	76		197	
Finanzaufwand	-184		-198	
Total Finanzergebnis	-108	-0.3	-1	-0.0
Ordentliches Ergebnis	631	1.8	2'501	6.6
Ausserordentliches Ergebnis				
Total ausserordentliches Ergebnis	-	-	-	-
EBT	631	1.8	2'501	6.6
Ertragssteuern	-183		-378	
Jahresergebnis	448	1.3	2'123	5.6
Minderheitsanteile	-67		-239	
Anteiliges Ergebnis der Aktionäre der Kursaal Bern AG	380	1.1	1'884	4.9
Ergebnis je Aktie				
Ausgegebene Aktien (Anzahl)	122'192		122'311	
Unverwässertes und verwässertes Ergebnis je Aktie in CHF	3.11		15.40	

KONSOLIDIERTE GELDFLUSSRECHNUNG

1. Januar bis 30. Juni

in TCHF

2025

2024

Cashflow aus Betriebstätigkeit

Jahresergebnis	448	2'123
Abschreibungen und Wertberichtigungen Sachanlagen	3'623	3'658
Veränderung Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	385	291
Veränderung Vorräte	-127	-570
Veränderung andere Forderungen und Rechnungsabgrenzungen	-605	-913
Veränderung latenter Steuerguthaben	59	174
Veränderung Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	10	-996
Veränderung übrige Verbindlichkeiten und Rechnungsabgrenzungen	377	661
Veränderung Rückstellungen	195	-128
Total Cashflow aus Betriebstätigkeit	4'364	4'300

Cashflow aus Investitionstätigkeit

Devestitionen Finanzanlagen	-	283
Erwerb von Minderheitsanteilen	-1'000	-
Investitionen Sachanlagen	-878	-1'260
Total Cashflow aus Investitionstätigkeit	-1'878	-977
Free Cashflow	2'486	3'323

Cashflow aus Finanzierungstätigkeit

Ausschüttung aus der Kapitaleinlagerereserve an die Aktionäre der Kursaal Bern AG	-1'341	-
Ausschüttung aus der Gewinnreserve an die Aktionäre der Kursaal Bern AG	-1'341	-
Ausschüttung an Minderheitsaktionäre	-243	-
Kauf und Verkauf von eigenen Aktien	56	-52
Rückzahlung von langfristigen Finanzverbindlichkeiten	-3'500	-2'000
Total Cashflow aus Finanzierungstätigkeit	-6'370	-2'052
Veränderung flüssige Mittel	-3'884	1'272

Liquiditätsnachweis

Flüssige Mittel 01.01.	48'796	50'754
Flüssige Mittel 30.06.	44'912	52'025
Veränderung flüssige Mittel	-3'884	1'272

KONSOLIDIERTER EIGENKAPITALNACHWEIS

in TCHF	Aktien- kapital	Kapital- reserven	Eigene Aktien	Einbehaltene Gewinne	Eigenkapital der Aktionäre der Kursaal Bern AG	Minderheits- anteile	Total Eigenkapital
Eigenkapital per 31.12.2023	6'117	22'638	-	54'857	83'612	8'024	91'636
Kauf eigener Aktien		-1	-51		-52		-52
Beteiligungstransaktionen				-3'654	-3'654	-2'346	-6'000
Halbjahresergebnis 2024				1'884	1'884	239	2'123
Eigenkapital per 30.06.2024	6'117	22'637	-51	53'087	81'791	5'917	87'708
Eigenkapital per 31.12.2024	6'117	22'636	-185	54'443	83'012	6'260	89'271
Eigenkapitaltransaktions- kosten		-3			-3		-3
Kauf eigener Aktien			-121		-121		-121
Verkauf eigener Aktien		14	166		180		180
Ausschüttung		-1'341		-1'341	-2'683	-243	-2'926
Halbjahresergebnis 2025				380	380	67	448
Eigenkapital per 30.06.2025	6'117	21'306	-140	53'482	80'765	6'084	86'849

Der Betrag der nicht ausschüttbaren Reserven beträgt kumuliert TCHF 10'671 (Vorjahr TCHF 10'560). Per Ende des Berichtshalbjahres bestand wie im Vorjahr kein bedingtes oder genehmigtes Kapital. Sämtliche Aktien sind voll einbezahlt. Es bestehen keine Genuss oder Partizipationsscheine. Das Aktienkapital hat sich wie folgt entwickelt:

Bilanzstichtag	Namenaktien zu CHF 50	davon eigene Namenaktien	Aktienkapital in TCHF
30.06.2025	122'343	383	6'117
30.06.2024	122'343	150	6'117

ANHANG

A. ALLGEMEINE INFORMATIONEN

Der Halbjahresabschluss umfasst die ungeprüfte konsolidierte Halbjahresrechnung der Kursaal Bern AG mit ihren Tochtergesellschaften. Die Erstellung des Zwischenabschlusses erfolgte in Übereinstimmung mit der Fachempfehlung zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER 31. In der Berichterstattung sind gegenüber dem Jahresabschluss Verkürzungen im Ausweis und Offenlegung zugelassen. Die angewandten Rechnungslegungsgrundsätze entsprechen den im Geschäftsbericht 2024 aufgeführten Grundsätzen der Konzernrechnungslegung.

Am 21. Juni 2025 stimmten anlässlich der 122. ordentlichen Generalversammlung der Kursaal Bern AG 451 Aktionärinnen und Aktionäre allen Anträgen des Verwaltungsrats zu.

Die Jahresrechnung wird unter der Annahme der Fortführung der Unternehmenstätigkeit erstellt. Der Konzernabschluss wird in Schweizer Franken (CHF) dargestellt. Sofern nichts anderes vermerkt ist, werden alle Beträge in Tausend Schweizer Franken (TCHF) angegeben. Unter Verwendung von gerundeten Beträgen und Prozentangaben können im Bericht aufgrund kaufmännischer Rundungen Differenzen auftreten.

Der Verwaltungsrat der Kursaal Bern AG hat die vorliegende Konzernrechnung am 4. September 2025 genehmigt.

B. KONSOLIDIERUNGSKREIS

In der Berichtsperiode vom 1. Januar 2025 bis 30. Juni 2025 gab es keine Veränderungen im Konsolidierungskreis.

Die K-Events GmbH wurde am 16. September 2024 gegründet und am 19. September 2024 im Handelsregister des Kantons Bern eingetragen. Die Kursaal Bern AG hält 51 Anteile zu CHF 200, die Kultur & Gastro Holding AG hält 49 Anteile zu CHF 200. Zweck der Gesellschaft ist das Veranlassen von Kulturanlässen im Kursaal Bern.

Gesellschaften per 30.06.2025 per 30.06.2024

Kursaal Bern AG, Bern

Grand Casino Kursaal Bern AG, Bern	68.5%	68.5%
Casino Neuchâtel SA, Neuenburg	98.0%	98.0%
K-Events GmbH, Bern	51.0%	n.a.

C. BETRIEBSERTRAG

Der Betriebsertrag wurde vollumfänglich in der Schweiz, im Grossraum Espace Mittelland, erwirtschaftet. Alle Unternehmen erbringen Gastronomieleistungen mit grossen Unterschieden beim Gästesegment und beim erzielten Umsatz. Die Erträge aus dem Kongresszentrum stammen aus den durchgeführten Anlässen und beinhalten Food & Beverage-Leistungen, Vermietungen der Infrastruktur und der Technik. Der Umsatz im Segment Hotel & Restaurants stammt aus den Geschäftsbereichen Hotel und den Restaurants & Bar. Das Segment Casinos enthält die Geldspielerträge, Eintritte, Trinkgelder, Gastronomieumsätze und Nebenleistungen. Diese stammen vollumfänglich aus den Casinos in Bern und Neuenburg. Die Nebenleistungen umfassen im Wesentlichen die Erträge aus dem Parking und aus Vermietungen der Kursaal Bern AG.

Segmentberichterstattung:	per 30.06.2025	per 30.06.2024
Kongresszentrum	8'456	8'723
Hotel & Restaurants	7'275	7'632
Casinos	18'973	21'225
Nebenleistungen*	1'685	2'117
Elimination konzerninterne Umsätze*	-1'058	-1'527
Total Betriebsertrag	35'331	38'170

* Im Berichtsjahr wurden die internen Verrechnungen teilweise angepasst. Aus diesen Anpassungen resultieren die Nebenleistungen, und als Gegenposition die Elimination der konzerninternen Umsätze, wesentlich tiefer als in der Vorjahresperiode.

Aufgrund möglicher Wettbewerbsnachteile wird gemäss Swiss GAAP FER 31/8 Segmentberichterstattung auf die Offenlegung von detaillierten Segmentergebnissen verzichtet. Eine solche führt im Vergleich zu relevanten Mitbewerbern in den Bereichen Kongresszentrum, Hotel & Restaurants sowie Casinos zu einer nachteiligen Transparenz in Bezug auf die

Kosten- und Margenstruktur. Die relevanten Mitbewerber sind grösstenteils Gesellschaften ohne öffentlich zugängliche Finanzinformationen (Hotellerie in der Stadt Bern, Kongress-Infrastrukturanbieter in der Schweiz sowie Casino-Betreiber), oder es handelt sich um Grossunternehmen mit grossen Berichtssegmenten und entsprechend verwässerten Vergleichsinformationen. Entsprechend ergibt sich bei einer Offenlegung gegenüber den Konkurrenzunternehmen ein erheblicher Wettbewerbsnachteil. Zusätzlich können sich derartige Angaben negativ auf die Verhandlungsposition gegenüber Kunden und Lieferanten auswirken.

D. VERMÖGENS-, FINANZ- UND ERTRAGSLAGE

In der Berichtsperiode wurden Finanzverbindlichkeiten von TCHF 3'500 zurückbezahlt. Damit konnte die Eigenkapitalquote gesteigert und die flüssigen Mittel im derzeit nicht attraktiven Zinsumfeld reduziert werden.

E. EREIGNISSE NACH DEM BILANZSTICHTAG

Es bestehen keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag, die einen Einfluss auf die Buchwerte der ausgewiesenen Aktiven oder Passiven per 30. Juni 2025 haben oder an dieser Stelle offengelegt werden müssten.

Investor Relations – wichtige Termine

Mai 2026 Medienmitteilung Jahresabschluss 2025
Publikation Geschäftsbericht

6. Juni 2026 Ordentliche Generalversammlung

Kontakt

Petra Anna Siebert, Verantwortliche Kommunikation
investoren@kursaal-bern.ch
Tel.: +41 31 339 52 06

Lorenz Perren
investoren@kursaal-bern.ch

Gedruckte Exemplare werden nur auf Anfrage verschickt.